

دریافت مقاله: ۱۳۹۵/۰۹/۲۴

پذیرش مقاله: ۱۳۹۶/۰۶/۱۱

صص ۱۴۷-۱۶۱

فصلنامه مدیریت نظامی

سال هفدهم، شماره ۳، پاییز ۱۳۹۶

## ارزیابی عملکرد پژوهشی یک دانشگاه دولتی با استفاده از فرآیند تحلیل سلسله مراتبی و تحلیل پوششی داده‌های شبکه‌ای

حمید رضا قمی<sup>۱</sup>، دکتر مرتضی رحمانی<sup>۲</sup>، دکتر مرتضی خاکزار<sup>۳</sup>

### چکیده

مراکز آموزش عالی، دارای نقشی راهبردی در توسعه توامندی‌های جامعه هستند و بررسی عملکرد آن‌ها در ابعاد مختلف، همواره مورد توجه مدیران ذی‌ربط بوده است. هدف از این تحقیق، ارزیابی عملکرد پژوهشی یک دانشگاه دولتی از طریق دانشکده‌های تابعه آن و با استفاده از روش تحلیل پوششی داده‌های شبکه‌ای است؛ بدین منظور، مجموعه‌ای از شاخص‌های پژوهشی معتبر، از ادبیات موجود و نظر خبرگان تهیه و پس از شناسایی شاخص‌های در دسترس دانشگاه، مورد انتخاب قرار گرفته و جهت ترکیب و نیل به شاخص‌های کلان، به وسیله فرآیند تحلیل سلسله مراتبی، موزون شدند؛ پس از آن، با استفاده از مدل تحلیل پوششی داده‌های شبکه‌ای، داده‌های مرتبط با شاخص‌های کلان در دانشکده‌های تابعه دانشگاه، مورد ارزیابی قرار گرفتند. پژوهش حاضر ماهیتی توصیفی داشته، از نظر هدف کاربردی و به لحاظ روش تجزیه و تحلیل داده‌ها، کمی است. با توجه به ورودی‌ها و خروجی‌های مورد استفاده در پژوهش، نتایج حاصله حاکی از فقدان کارایی نسبی دو دانشکده این دانشگاه است؛ هم‌چنین دانشگاه مورد مطالعه به لحاظ پژوهشی در سطح کارا ارزیابی نمی‌شود؛ این بافت‌هه بیانگر ضرورت توجه جدی به تقویت منابع و بسترها برای رشد فعالیت‌های پژوهشی در دانشگاه مورد مطالعه می‌باشد.

**واژگان کلیدی:** ارزیابی عملکرد پژوهشی، فرآیند تحلیل سلسله مراتبی، تحلیل پوششی داده‌های شبکه‌ای

۱. دانشجوی دکتری مهندسی صنایع، پژوهشکده توسعه تکنولوژی جهاد دانشگاهی صنعتی شریف

۲. استاد مهندسی صنایع، پژوهشکده توسعه تکنولوژی جهاد دانشگاهی صنعتی شریف، (نویسنده مسئول)

rahmanimr@yahoo.com✉

۳. استادیار مهندسی صنایع، پژوهشکده توسعه تکنولوژی جهاد دانشگاهی صنعتی شریف

## مقدمه

ارزیابی عملکرد اثربخش، می‌تواند مزایای فراوانی در بهبود فرآیندهای مختلف دانشگاه‌ها داشته باشد (هادی‌نژاد و همکاران، ۱۳۹۵). اغلب، عملکرد را به عنوان «خروجی» و دستیابی به اهداف کمی تعریف می‌کنند (آرمسترانگ<sup>۱</sup>، ۲۰۰۶). به منظور ارزیابی عملکرد سازمان‌ها، از معیارهای متعددی استفاده می‌شود؛ معیارهایی همچون اثربخشی<sup>۲</sup>، کارایی<sup>۳</sup>، بهره‌وری<sup>۴</sup>، کیفیت زندگی شغلی، خلاقیت و نوآوری از این دسته‌اند (موکزم<sup>۵</sup>، ۲۰۰۹). با توجه به نوع داده‌های در دسترس این پژوهش، معیار «کارایی» مورد توجه قرار گرفته است. بنا به تعریف، نسبت خروجی به ورودی هر سازمان را کارایی آن سازمان گویند (عسکری و چرخ‌کار، ۱۳۹۴).

مراکز آموزش عالی، دارای نقشی راهبردی در آموزش نیروهای تخصصی مورد نیاز جامعه هستند و نتایج عملکرد آن‌ها، نقش حیاتی در نیل به اهداف عالی یک جامعه دارد؛ از این‌رو پایش عملکرد آن‌ها بر اساس الگوهای نوین ارزیابی، همواره مورد توجه مسئولین این مجموعه‌هاست (رشیدزاده، ۱۳۹۱). این ارزیابی، در ابعاد مختلف آموزشی، پژوهشی، فرهنگی، دانشجویی، تربیتی و ... انجام می‌پذیرد. در این میان، عملکرد پژوهشی، از موضوعات بسیار مهم و کلیدی در ارزیابی عملکرد دانشگاه‌ها محسوب می‌گردد (ابراهیمی و همکاران، ۱۳۹۰).

نظر به لزوم سنجش عملکرد پژوهشی در دانشگاه‌ها و همچنین شناسایی شاخص‌های جامع و مانع برای این ارزیابی، پرداختن به طراحی شاخص‌های عملکرد پژوهشی و ارائه روشی برای ارزیابی عملکرد آن، به عنوان مسئله تحقیق، مورد توجه قرار گرفته است؛ عدم توجه به سنجش عملکرد پژوهشی، منجر به بروز تصور ذهنی اشتباه در تصمیم‌سازان و تصمیم‌گیران ذی‌ربط گردیده و به هدف‌گذاری نامناسب در حوزه موردمطالعه می‌انجامد؛ بنابراین سؤال اصلی تحقیق پیش‌رو اینست که عملکرد پژوهشی دانشکده‌ها و کل دانشگاه موردمطالعه در چه سطحی است؟ برای پاسخ به این پرسش، بایستی شاخص‌های عملکرد پژوهشی در دانشگاه مورد مطالعه احصاء گردیده و داده‌های موردنیاز هر شاخص به دست آید، تا با به کارگیری

- 
1. Armstrong
  2. Effectiveness
  3. Efficiency
  4. Productivity
  5. Moxham

روشی مناسب، امکان تجزیه و تحلیل داده‌ها فراهم و پاسخ درخوری برای پرسش اصلی تحقیق ارائه شود.

### ادبیات و پیشینه تحقیق

سازمان‌ها بایستی پیوسته بهبود عملکرد خود را مدنظر قرار داده و سیستم ارزیابی عملکرد مناسبی را برای شناسایی مشکلات و عارضه‌یابی داشته باشند (جیوتی<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۰۶). نظام ارزیابی عملکرد مناسب، می‌تواند شایستگی‌ها را در جهت پیشرفت یک سازمان، به صورت مناسب بکار گیرد (هاگن<sup>۲</sup> و همکاران، ۲۰۰۶). ارزیابی عملکرد، در نظام‌های آموزش عالی یکی از عناصر اصلی محسوب می‌شود (خنجرخانی و مرعشی، ۱۳۹۴).

ارزیابی هر فرآیند یا سازمان، مستلزم داشتن معیارها<sup>۳</sup> یا شاخص‌هایی<sup>۴</sup> است که بتوان بدان وسیله، عملکرد را سنجید (ولیاء و همکاران، ۱۳۸۹). شاخص‌ها، مجموعه‌ای از آماره‌ها و نشانگرهای کمی و کیفی‌اند که وضعیت عوامل و مؤلفه‌ها و اجزای یک فرآیند یا نظام را در ارتباط با محیط، قابل اندازه‌گیری و بررسی می‌نمایند و بر مبنای آن‌ها می‌توان به ارزشیابی و قضاوت مبادرت ورزید (فراستخواه، ۱۳۹۵). به وسیله شاخص‌ها، حجم عظیم داده‌های جمع‌آوری شده در سازمان‌ها «تقطیر» می‌شود (فرانسیزچینی<sup>۵</sup> و همکاران، ۲۰۰۷). شاخص‌های پژوهشی در دانشگاه‌ها، بخش مهم و جدایی‌ناپذیر ارزیابی عملکرد آموزش عالی به شمار می‌روند. در سطح ملی و بین‌المللی، مطالعات وسیعی پیرامون تدوین و ارائه شاخص‌های عملکرد پژوهشی و به تبع آن، ارزیابی مراکز علمی صورت پذیرفته است. در سطح ملی، می‌توان به شاخص‌های پژوهشی شورای عالی انقلاب فرهنگی (۱۳۸۴)، مطالعات مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی (شفیع، ۱۳۸۰؛ فراستخواه، ۱۳۹۵)، پژوهش‌های وزارت علوم، تحقیقات و فناوری (دفتر نظارت و ارزیابی آموزش عالی، ۱۳۸۰؛ دفتر حمایت و پشتیبانی پژوهش و فناوری، ۱۳۹۶) و در سطح بین‌المللی نیز به نظام‌های رتبه‌بندی دانشگاه‌ها که بخش اعظمی از ارزیابی دانشگاه‌ها را به فعالیت‌های پژوهشی دانشگاه‌ها معطوف نموده‌اند

- 
1. Jyoti
  2. Hagan
  3. Criteria
  4. Index
  5. Franceschini

(خسروجردی و زراعت‌کار، ۱۳۹۱) و مطالعات یونسکو (مک و واندرلی<sup>۱</sup>، ۲۰۰۵) به عنوان نمونه اشاره نمود. مهم‌ترین شاخص‌های پژوهشی احصاء شده از منابع مذکور در جدول ۱ ارائه گردیده‌اند:

جدول ۱: پر تکرارترین شاخص‌های ورودی و خروجی مورد استفاده در ارزیابی عملکرد پژوهشی دانشگاه‌ها

| عنوان شاخص   | نوع   |
|--|-------|
| تعداد اعضای هیئت علمی؛ تعداد شاغلان تحقیقاتی؛ میزان اعتبارات تحقیقاتی؛ دسترسی به بانک‌های اطلاعاتی؛ وضعیت فضای فیزیکی؛ تعداد مدارک علمی موجود در کتابخانه  | ورودی |
| تعداد طرح‌های تحقیقاتی؛ تعداد مقالات منتشر شده در مجلات فارسی و خارجی؛ تعداد مقالات همایشی؛ تعداد پایان‌نامه‌های پژوهشی؛ تعداد اختراعات و اکتشافات ثبت شده؛ تعداد تفاهم‌نامه‌های تحقیقاتی؛ میزان همکاری محققین با محققین خارجی سازمان و بین‌المللی؛ میزان راهنمایی یا مشاوره پایان‌نامه‌های تحصیلات تکمیلی؛ تعداد کارگاه‌ها و همایش‌های علمی؛ تعداد جوایز، مдал‌ها و افتخارات؛ تعداد آثار منتشر شده (کتاب و ...)؛ میزان تأثیر (h-index)؛ وضعیت نوآوری در تحقیقات؛ تعداد فرست مطالعاتی؛ میزان کارایی نظام اطلاع‌رسانی دانشگاه | خروجی |

پس از انتخاب شاخص‌های مناسب، نیازمند روش مناسب ارزیابی هستیم؛ در دهه‌ای گذشته، روش‌های متنوعی برای طرح‌ریزی برنامه‌های ارزیابی عملکرد ارائه شده و مطالعات وسیعی نیز در زمینه اثربخشی هر یک از این روش‌ها به عمل آمده است؛ به لحاظ نظری، مهم‌ترین دلایل عدم موفقیت برنامه‌های ارزیابی، به روش‌های اندازه‌گیری و استفاده از شیوه‌های ذهنی ارزیابی کنندگان برمی‌گردد و پیشنهاد برخی از محققان برای رهایی از این نقیصه، استفاده از روش‌های تلفیقی بر پایه مباحث ریاضی است. (اسفنديار و همکاران، ۱۳۹۰). تحلیل پوششی داده‌ها، رویکردی مطرح برای ارزیابی عملکرد مجموعه‌ای از واحدهای تصمیم‌گیری<sup>۲</sup> مشابه با چند ورودی و چند خروجی مختلف است (خوبینی<sup>۳</sup> و همکاران، ۲۰۱۷). این روش، دامنه گسترده‌ای از مدل‌های بهینه‌سازی ریاضی است که با به دست آوردن اوزان متغیرهای ورودی و خروجی هر واحد، کارایی نسبی آن را محاسبه می‌کند ( حاجیها و قیلاوی، ۱۳۹۱). روش مذکور، نسبت به برخی دیگر از روش‌های ارزیابی عملکرد، نظری

- 
1. Meek & van der Lee
  2. DMU (Design Making Unit)
  3. Khoveyni

رویکردهای ترسیمی، کارت امتیازی متوازن، تحلیل سلسله مراتبی، تحلیل نسبت تک یا چند متغیره، روش‌های آماری، مدل‌های شبکه عصبی برتری دارد (ابواری رستمی و همکاران، ۱۳۹۵). ارزیابی عملکرد در مدل‌های تحلیل پژوهشی داده‌های مرسوم، بدون توجه به زیربخش‌ها یا زیرفرآیندها انجام می‌گیرد و به دلیل ارائه ارزیابی کلی، امکان ارزیابی بخش‌های جزئی‌تر فراهم نمی‌شود؛ برای رفع این نقیصه، مدل‌های تحلیل پژوهشی داده‌های شبکه‌ای توسعه یافته‌ند؛ این مدل‌ها، با فراهم‌آوری ارزیابی بخش‌های جزئی‌تر، امکان ارزیابی بخش‌ها یا زیرفرآیندهای واحد مورد ارزیابی را فراهم می‌آورند که در ادامه مقاله به آن اشاره خواهد شد.

در ادامه، منتخبی از خلاصه تحقیقات خارجی و داخلی انجام پذیرفته در رابطه با ارزیابی عملکرد پژوهشی دانشگاه‌ها به همراه ورودی‌ها و خروجی‌های مورد استفاده، در قالب جدول ۲ ارائه شده است.

**جدول ۲: شاخص‌های ورودی و خروجی مورد استفاده محققان در ارزیابی عملکرد پژوهشی دانشگاه‌ها**

| ردیف | عنوان تحقیق   | محققان     | سال  | شاخص‌های خروجی  | شاخص‌های ورودی   |
|------|---|------------|------|---|--|
| ۱    | بررسی کارایی فنی و مقیاس (پژوهشی) دانشگاه‌های استرالیا از طریق تحلیل پژوهشی داده‌ها | اوکران ۱   | ۲۰۰۱ | تعداد دانش‌آموختگان تحصیلات تکمیلی؛ نرخ تحقیقات؛ نرخ اشتغال تماموقت دانش‌آموختگان؛ میزان شهریه دانشجویان خارجی  | تعداد کارکنان تمام وقت دانشگاه؛ تعداد کارکنان پاره وقت |
| ۲    | بررسی مقایسه‌ای کارایی پژوهشی دانشگاه‌های وابسته به وزارت علوم چین                  | لو و لیو ۲ | ۲۰۰۶ | تعداد پژوهه‌های & D؛ برنامه‌های کاربردی و تحقیق و توسعه و پژوهه‌های علم و فناوری؛ مونوگراف‌ها؛ تعداد مقالات منتشر شده در مجلات بین‌المللی؛ تعداد تعداد پژوهشگر؛ تعداد دستیار تحقیق؛ میزان بودجه پژوهشی دولت؛ میزان سایر منابع مالی پژوهشی |  |

| ردیف | عنوان تحقیق  | محققان           | سال  | شاخص‌های ورودی   | شاخص‌های خروجی   |
|------|--|------------------|------|--|--|
|      |  |                  |      |  | مقالات منتشر شده در مجلات داخلی؛ تعداد جوابز علمی؛ تعداد دستاوردهای تحقیقاتی معتبر؛ تعداد اختراعات؛ میزان درآمد حاصل از انتقال فناوری  |
| ۳    | تحلیل کارایی پژوهشی در دانشگاه‌های کلیدی چینی  | تیان و میاو۱     | ۲۰۰۶ | تعداد کارکنان حوزه پژوهشی؛ میزان هزینه‌های تحقیق و توسعه در سال جاری | مونوگراف‌ها؛ تعداد مقالات منتشر شده در مجلات بین‌المللی؛ تعداد مقالات منتشر شده در مجلات داخلی؛ تعداد دستاوردهای تحقیقاتی معتبر؛ درآمد حاصل از انتقال تکنولوژی؛ تعداد ثبت اختراعات |
| .۱   | اندازه‌گیری بهره‌وری پژوهشی دانشگاه‌های ایتالیا با استفاده از یک روش بیومتریک ناپارامتری | ابرامو و همکاران | ۲۰۰۸ | تعداد کارکنان حوزه پژوهش؛ میزان اعتبارات                             | کمیت انتشارات؛ کیفیت انتشارات؛ سطح سهم علمی نشریات علمی  |
| .۲   | تجزیه و تحلیل کارایی بخش‌های   | کائو و هانگ۳     | ۲۰۰۸ | تعداد اساتید، تعداد کارکنان، هزینه‌های عملیاتی هر دانشکده            | کل پژوهانه، انتشارات شامل تعداد مقالات، کتب و رساله‌ها   |

1. Tian & Miao

2. Abramo

3. Kao & Hung

ارزیابی عملکرد پژوهشی یک دانشگاه دولتی با استفاده از فرآیند .... / ۱۴۷

| ردیف | عنوان تحقیق   | محققان             | سال  | شاخص‌های ورودی  | شاخص‌های خروجی  |
|------|---|--------------------|------|---|---|
|      | دانشگاه: یک<br>مطالعه تجربی   |                    |      | (کارکنان پاره‌وقت،<br>تلفن و ....)، سرانه<br>فضای کالبدی<br>دانشکده   |   |
| .۳   | کارایی نسبی<br>۱۰۹ واحد<br>دانشگاهی چین<br>در زمینه<br>پژوهش                          | جونز و یو          | ۲۰۰۸ | نسبت کارکنان<br>تمام وقت به<br>دانشجویان، نسبت<br>تعداد اساتید با<br>مدرک دانشیاری یا<br>بالاتر به تعداد<br>کارکنان، تعداد<br>دانشجویان<br>تحصیلات تكمیلی | شهرت دانشگاه، تعداد<br>کل انتشارات، میزان<br>انتشارات پژوهشی و<br>تعداد استناد                                |
| .۴   | رویکرد تحلیل<br>پوششی<br>داده‌های دو<br>سطحی در<br>ارزیابی پژوهشی                     | منگ ۱ و<br>همکاران | ۲۰۰۸ | تعداد کارکنان، سطح<br>امکانات؛ هزینه‌های<br>پژوهشی  | خروجی‌های مستقیم<br>پژوهشی؛ گرفت<br>تحقیقاتی خارجی؛<br>تریبیت دانشمند   |
| .۵   | ارزیابی بازده<br>نسبی ورودی-<br>خروچی<br>تحقیقات در<br>מוסسات<br>آموزش عالی در<br>چین | ۲ هو               | ۲۰۰۹ | کارکنان آموزش و<br>پژوهش؛ کارکنان<br>تحقیق و توسعه؛<br>هزینه‌های علم و<br>فناوری در سال<br>جاری؛ هزینه‌های<br>پژوهش‌های تحقیقاتی<br>در سال جاری           | مونوگراف‌ها؛ تعداد<br>مقالات علمی؛ درآمد<br>حاصل از انتقال<br>تکنولوژی در سال<br>جاری؛ تعداد جوایز<br>سطح ملی |

1. Meng  
2. Xu

| ردیف | عنوان تحقیق   | محققان                   | سال  | شاخص‌های خروجی   | شاخص‌های ورودی   |
|------|---|--------------------------|------|--|--|
| .۶   | تحلیلی تجربی<br>بر کارایی<br>پژوهشی<br>دانشگاه‌های<br>استانی چین                    | لی و<br>رن ۱             | ۲۰۰۹ | میزان بودجه<br>آموختشی؛ میزان<br>بودجه پژوهشی؛<br>تعداد کارکنان<br>آموختش و پژوهش                                    | تعداد اختراع ثبت شده؛<br>درآمد حاصل از انتقال<br>تکنولوژی؛ مونوگراف‌ها؛<br>تعداد مقالات علمی؛<br>درآمد حاصل از<br>اختراعات؛ تعداد جوایز<br>ملی                       |
|      | پژوهشی در<br>زمینه بهره‌وری<br>علم و فناوری در<br>دانشگاه‌های<br>چین بر اساس<br>DEA | لیو ۲                    | ۲۰۰۹ | کارکنان تمام وقت<br>حوزه تحقیق و<br>توسعه؛ تعداد<br>دانشمندان و<br>مهندسين؛ هزینه<br>های علم و فناوری<br>در سال جاری | دستاوردهای مستقیم<br>پژوهشی (مانند مقالات،<br>اختلافات و ...؛ تعداد<br>جوایز علمی؛<br>دستاوردهای تحقیق غیر<br>مستقیم (مانند درآمد<br>انتقال تکنولوژی در سال<br>جاری) |
|      | ارزیابی کارایی<br>پژوهشی<br>دانشگاه‌های<br>چینی بر اساس<br>DEA                      | ها و<br>هی ۳             | ۲۰۱۱ | تعداد کارکنان<br>تحقیق و توسعه؛<br>میزان کمک‌های<br>پژوهشی   | مونوگراف‌ها؛ تعداد<br>مجلات علمی؛ تعداد<br>جوایز علمی؛ میزان<br>درآمد حاصل از انتقال<br>تکنولوژی   |
|      | ارزیابی کارایی<br>دانشگاه‌ها با<br>استفاده از<br>تحلیل پوششی<br>داده‌ها             | تساکای ۴<br>و<br>همکاران | ۲۰۱۱ | بودجه دانشگاه؛<br>تعداد پژوهشگران؛<br>سطح علمی<br>پژوهشگران؛ تعداد<br>دانشجویان<br>پژوهش‌گر؛ اعتبار                  | تعداد دانش‌آموختگان<br>پژوهش محور؛ تعداد<br>مقالات منتشر شده؛<br>تعداد جوایز علمی؛ تعداد<br>ایده‌ها  |

1. Li &amp; Ren

2. Luo

3. Hu &amp; He

4. Tse Kuah

ارزیابی عملکرد پژوهشی یک دانشگاه دولتی با استفاده از فرآیند .... / ۱۴۹

| ردیف | عنوان تحقیق   | محققان                    | سال  | شاخص‌های ورودی  | شاخص‌های خروجی   |
|------|---|---------------------------|------|---|--|
|      | سنجرش<br>بهره‌وری در<br>مؤسسه آموزش<br>عالی شهرستان<br>سیرجان با<br>استفاده از DEA<br>و شاخص<br>بهره‌وری عوامل<br>کل مالم<br>کوئیست                         | یزدی و<br>احمدی           | ۱۳۹۰ | پژوهشی تخصیص<br>یافته   | تعداد کادر علمی،<br>تعداد دروس ارایه<br>شده، تعداد کتب<br>موجود، تعداد<br>آزمایشگاهها و<br>کارگاههای در حال<br>بهره برداری |
|      | بررسی روند<br>کارایی گروههای<br>آموزشی<br>دانشکده علوم<br>پایه دانشگاه آزاد<br>اسلامی واحد<br>کرمان با استفاده<br>از تحلیل<br>پوششی<br>داده‌های<br>پنجره‌ای | شجاعتی                    | ۱۳۹۳ | تعداد دانشجویان<br>ثبت‌نام شده در هر<br>سال، تعداد اعضای<br>هیأت علمی هر گروه | تعداد دانشآموختگان،<br>تعداد مقالات و طرح‌های<br>پژوهشی خاتمه‌یافته در<br>هر سال   |
|      | بررسی کارایی<br>نسبی عملکرد<br>پژوهشی<br>واحدهای<br>پژوهشی با<br>استفاده از<br>تحلیل پوششی  | سلیمان<br>پورو<br>همکاران | ۱۳۹۵ | تعداد اعضای هیأت<br>علمی  | تعداد مقالات، گرنت<br>جذب شده، تعداد<br>کنفرانس‌های برگزار<br>شده  |

| ردیف | عنوان تحقیق   | محققان           | سال  | شاخص‌های خروجی                                     | شاخص‌های ورودی                           |
|------|---|------------------|------|--|--|
|      | داده‌ها (مطالعه موردي: دانشگاه اروميه)  |                  |      |  |  |
|      | ارزیابی مانایی دانشکده‌های دانشگاه با استفاده تلفیق مدل سیستم مانا و تحلیل پوششی داده‌ها (مطالعه موردی: دانشگاه شهید بهشتی) | موتمنی و همکاران | ۱۳۹۵ | تعداد دانشجویان، تعداد استایید، تعداد کتب کتابخانه | تعداد دانشآموختگان، مقالات و کتب چاپ شده |

ارزیابی عملکرد دانشگاه‌ها با روش تحلیل پوششی داده‌های شبکه‌ای نیز در سال‌های اخیر مورد توجه محققان قرار گرفته است؛ جدول ۳ به ارائه منتخبی از پژوهش‌های انجام پذیرفته با این روش می‌پردازد:

### جدول ۳: تحقیقات مرتبط با ارزیابی عملکرد دانشگاه‌ها با روش تحلیل پوششی داده‌های شبکه‌ای

| ردیف | عنوان تحقیق  | محققان                                       | سال  | تعداد Sub-DMU       | نوع مدل |
|------|--|--|------|---------------------|---------|
| ۱    | تحلیل پوششی داده شبکه‌ای: مدلی برای ارزیابی کارایی و بهره‌وری در دانشگاه | محلامی راینی و حسین‌زاده سلجوچی <sup>۱</sup> | ۲۰۱۰ | به تعداد دانشکده‌ها | موازی   |
| ۲    | بررسی کارایی در تحلیل پوششی داده شبکه‌ای دو مرحله‌ای بازخورده            | لیانگ <sup>۲</sup> و همکاران                 | ۲۰۱۱ | دو                  | سری     |

1. Mahallati Rayeni & Hosseinzadeh Saljooghi

2. Liang

ارزیابی عملکرد پژوهشی یک دانشگاه دولتی با استفاده از فرآیند ... / ۱۵۱

| ردیف | عنوان تحقیق  | محققان                | سال  | تعداد Sub-DMU | نوع مدل    |
|------|--|-----------------------|------|---------------|------------|
| ۳    | تحلیل پوششی داده‌های شبکه‌ای: برنامه کاربردی برای تحلیل عملکرد دانشگاهی                                      | صانعی منفرد و صافی    | ۲۰۱۳ | دو            | سری- موازی |
| ۴    | رویکرد برنامه‌ریزی چند هدفه برای ارزیابی فعالیت‌های علمی و پژوهشی با استفاده از تحلیل پوششی داده‌های شبکه‌ای | دسپوتوسیس ۱ و همکاران | ۲۰۱۵ | دو            | سری        |
| ۵    | مثالی برای تحلیل پوشش داده شبکه‌ای، ارزیابی کارایی واحدهای اجرایی دانشگاه                                    | چوداکوسکی ۲           | ۲۰۱۵ | سه            | موازی- سری |
| ۶    | تحلیل پوششی داده‌ها برای اندازه‌گیری کارایی همکاری بین دانشگاه و صنعت: شواهدی از دانشگاه‌های چین             | یو ۳ و همکاران        | ۲۰۱۵ | دو            | موازی      |
| ۷    | چارچوبی برای سنجش عملکرد دانشگاه‌ها با استفاده از ساختار گسترش یافته تحلیل پوششی داده شبکه‌ای                | کاشیم ۴ و همکاران     | ۲۰۱۵ | هه            | موازی      |
| ۸    | تحلیل پوششی داده‌های شبکه‌ای پویا برای ارزیابی بیمارستان‌های دانشگاهی  | استلاد ۵ و همکاران    | ۲۰۱۶ | سه            | سری- موازی |
| ۹    | مدل تحلیل پوششی داده‌های شبکه‌ای با ورودی کمی و کیفی، و کاربرد آن در تحلیل خدمات پژوهشی دانشگاه‌های استرالیا | لی و ورتینگتن ۶       | ۲۰۱۶ | دو            | سری        |

1. Despotis

2. Chodakowska

3. Yu

4. Kashim

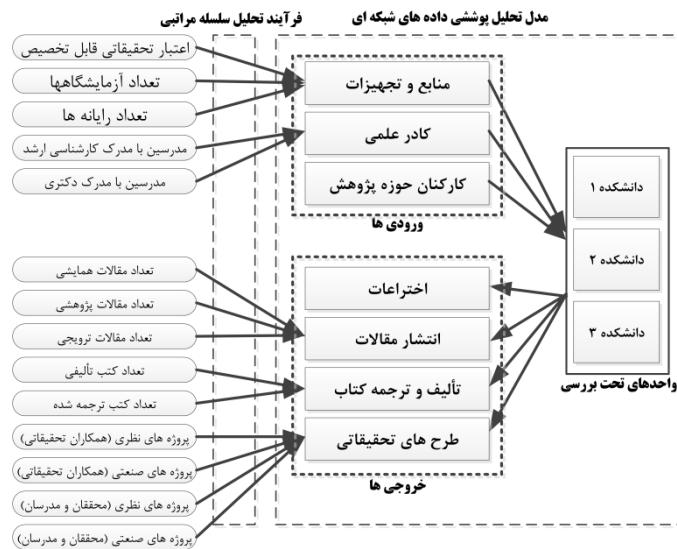
5. Stella de

6. Lee & Worthington

## روش‌شناسی تحقیق

هدف از این تحقیق، ارزیابی عملکرد پژوهشی یک دانشگاه دولتی، از طریق سنجش کارایی پژوهشی دانشکده‌های تابعه این دانشگاه است. نظر به اینکه تحقیق حاضر با استفاده از تحلیل پوششی داده‌های شبکه‌ای به ارزیابی پژوهشی واحدهای منتخب دانشگاه پرداخته و نهایتاً وضعیت موجود را نمایش می‌دهد، یک تحقیق کاربردی و به لحاظ ماهیت، توصیفی محسوب شده و از آن جایی که داده‌ها و ابزار بکار گرفته شده، کمی می‌باشد؛ می‌توان گفت این تحقیق به لحاظ تجزیه و تحلیل داده‌ها، پژوهشی کمی است. قلمرو زمانی این پژوهش بین سال‌های ۱۳۹۲ الی ۱۳۹۶ می‌باشد. در این تحقیق، ابتدا مجموعه‌ای از شاخص‌های پژوهشی معتبر، به روش کتابخانه‌ای و با استفاده از کتب، پایان‌نامه‌ها، مقالات و نظرات خبرگان تهیه و پس از شناسایی شاخص‌های در دسترس دانشگاه مورد انتخاب قرار گرفته و جهت ترکیب و نیل به شاخص‌های کلان، با همکاری ۱۳ نفر از خبرگان آشنا به حوزه پژوهشی دانشگاه که به روش نمونه‌گیری هدفمند انتخاب گردیده بودند، بهوسیلهٔ فرآیند تحلیل سلسله مراتبی، وزن‌دهی شدند. مقادیر شاخص‌های ورودی و خروجی در اوزان به دست آمده ضرب و شاخص‌های هم‌جنس نیز با یکدیگر ترکیب و به عنوان ورودی‌ها و خروجی‌های مدل منتخب تحلیل پوششی داده‌های شبکه‌ای ورودی‌محور و خروجی‌محور مورد استفاده قرار گرفتند.

از نرم‌افزار Expert choice که ابزاری مناسب برای تحلیل تصمیم‌گیری چند معیاره بر اساس روش AHP می‌باشد جهت تحلیل پرسشنامه‌های فرآیند تحلیل سلسله مراتبی و از نرم‌افزار محاسبات ریاضی Maple که یک محیط محاسبه عددی و هم‌چنین زبان برنامه‌نویسی برای حل مسائل ریاضی است، جهت تحلیل داده‌های مدل تحلیل پوششی داده‌های شبکه‌ای استفاده گردید. جامعه آماری تحقیق مشتمل بر ۳ دانشکده تابعه دانشگاه مورد مطالعه می‌باشد. شکل ۱ مدل کلی پژوهش را نشان می‌دهد.



شکل ۱: مدل کلی تحقیق

## فرآیند تحلیل سلسله مراتبی<sup>۱</sup>

اساس این روش تصمیم‌گیری، بر مقایسات زوجی نهفته است. تصمیم‌گیری با فراهم آوردن درخت سلسله مراتب تصمیم آغاز می‌شود. درخت سلسله مراتب تصمیم عوامل مورد مقایسه و گزینه‌های رقیب مورد ارزیابی در تصمیم را نشان می‌دهد. سپس یک سری مقایسات زوجی انجام می‌گیرد. این مقایسات، وزن هر یک از فاکتورها را در راستای گزینه‌های رقیب مشخص می‌سازد؛ در نهایت منطق فرآیند تحلیل سلسله مراتبی به گونه‌ای ماتریس‌های حاصل از مقایسات زوجی را با یکدیگر تلفیق می‌سازد تا تصمیم بهینه حاصل آید (همتی، المئی، ۱۳۹۳).

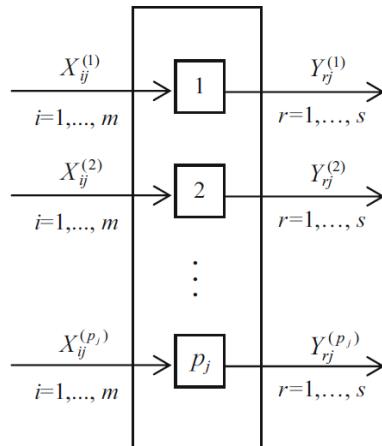
## تحلیل پوششی داده‌های شبکه‌ای<sup>۲</sup>

تحلیل پوششی داده‌ها، به عنوان روشی مؤثر و فراگیر، برای ارزیابی مجموعه‌ای از واحدهای تصمیم‌گیری متشكل از چندین ورودی و خروجی شناخته می‌شود. در روش‌های معمول DEA، واحد تحت بررسی، به عنوان یک جعبه سیاه<sup>۳</sup> محسوب می‌شود و بخش‌های مختلف

1.AHP: Analytic Hierarchy Process  
 2. Network data envelopment analysis  
 3. black box

درون سیستم مورد بررسی قرار نمی‌گیرند (کائو، ۲۰۱۴)؛ این در حالی است که برخی از واحدهای تصمیم‌گیری از چندین بخش یا مرحله تشکیل شده‌اند و یک شبکه از زیرفرآیندها را ایجاد می‌کنند و نتایج ارزیابی با روش‌های مرسوم DEA، ممکن است مانع تحلیل داده‌های زیربخش‌ها یا زیرفرآیندها و به دست آمدن اطلاعات مدیریتی با ارزش شود (خسروی و شاهروdi، ۱۳۹۳)؛ برای ارزیابی کارایی این نوع واحدها، بسته به نوع ساختار واحد تحت بررسی، از مدل‌های مختلف تحلیل پوششی داده‌های شبکه‌ای استفاده می‌شود.

در تحقیق حاضر از مدل سیستم چند مؤلفه‌ای شبکه‌ای<sup>۱</sup> (کائو، ۲۰۱۷)، استفاده شده است. ساختار عمومی مدل فوق مطابق شکل ۲ است:



شکل ۲: ساختار مدل چند مؤلفه‌ای شبکه‌ای (کائو، ۲۰۱۷)

همان‌طور که در شکل ۲ ملاحظه می‌شود،  $j$  دارای  $P_j$  بخش بوده و هر کدام از این بخش‌ها، دارای  $X_i$  ( $i = 1, \dots, m$ ) تا ورودی و  $(r = 1, \dots, s)$  تا خروجی است. کل ورودی و خروجی بخش‌ها به صورت زیر می‌باشد:

$$\begin{aligned} X_{ij} &= \sum_{k=1}^{P_j} X_{ij}^{(k)} \quad i = 1, \dots, m \\ Y_{rj} &= \sum_{k=1}^{P_j} Y_{rj}^{(k)} \quad r = 1, \dots, s \end{aligned} \tag{1}$$

این مدل خاص، با فرض یکسان بودن تعداد ورودی‌ها و خروجی‌ها در هر کدام از زیر

واحدهای تصمیم‌گیری<sup>۱</sup>، امکان مقایسه بخش‌های با خروجی و ورودی مشابه و یکسان را فراهم می‌کند، صورت ریاضی ورودی محور بازده ثابت به مقیاس این مدل بدین شرح است:

$$E_0 = \max \frac{\sum_{r=1}^s u_r Y_{r0}}{\sum_{i=1}^m v_i X_{i0}} \quad (2)$$

s.t :

$$\sum_{r=1}^s u_r Y_{rj}^{(k)} - \sum_{i=1}^m v_i X_{ij}^{(k)} \leq 0, \quad k = 1, \dots, P_j, \quad j = 1, \dots, n$$

$$u_r, v_i \geq \varepsilon \quad \forall r, i$$

در این مدل، تابع هدف به دنبال بیشینه کردن ضرایب وزنی تخصیص یافته به خروجی‌ها با توجه به ورودی‌ها می‌باشد، محدودیت این مدل نشان می‌دهد که مرز تولید<sup>۲</sup> بر اساس بخش‌های تمام واحدهای تصمیم‌گیری ساخته شده است.  $P_j$ ، ورودی  $X_{ij}^{(k)}$   $k = 1, \dots, P_j$ ، بخش  $k$  از واحد زام و  $P_j$ ، خروجی  $r$  ام بخش  $k$  از واحد زام می‌باشد؛  $v_i$  و  $u_r$  ( $i = 1, \dots, m$ ) ( $r = 1, \dots, s$ ) به ترتیب ضرایب وزنی خروجی‌ها و ورودی‌ها و  $\varepsilon$ ، عدد ارشمیدسی کوچک مثبت می‌باشد. پس از حل مسئله بهینه‌سازی<sup>۳</sup>، داریم:

$$E_0 = \frac{\sum_{r=1}^s u_r^* Y_{r0}}{\sum_{i=1}^m v_i^* X_{i0}} \quad (3)$$

$$E_0^{(k)} = \frac{\sum_{r=1}^s u_r^* Y_{r0}^{(k)}}{\sum_{i=1}^m v_i^* X_{i0}^{(k)}}, \quad k = 1, \dots, p_0$$

$E_0$ ، برابر کارایی کل سیستم؛  $X_{i0}$ ، ورودی  $i$ م واحد تحت بررسی؛  $Y_{r0}$ ، خروجی  $r$  ام واحد تحت بررسی؛  $u^*$  و  $v^*$ ، به ترتیب ضرایب وزنی بهینه خروجی و ورودی بدست آمده از حل مسئله بهینه‌سازی و  $E_0^{(K)}$ ، کارایی بخش  $k$  ام می‌باشد. از آنجایی که هر یک از بخش‌ها به صورت مستقل عمل نموده و ارتباطی نیز بین بخش‌ها در نظر گرفته نشده است؛ میانگین وزنی بخش‌ها برابر کارایی کل سیستم خواهد شد، که از جنبه ورودی یا خروجی محور نیز قابل تأیید است (کائو، ۲۰۱۷). رابطه<sup>۴</sup>، ضریب وزنی بخش  $k$  ام در مدل شبکه‌ای را محاسبه می‌نماید:

1. Sub-DMU
2. production frontier

$$\omega^{(k)} = \frac{\sum_{i=1}^m v_i^* X_{i0}^{(k)}}{\sum_{i=1}^m v_i^* X_{i0}} \quad (4)$$

میزان کارایی کل بخش‌ها، که کارایی کل سیستم نیز محسوب می‌شود، از رابطه زیر به دست می‌آید:

$$\begin{aligned} \sum_{k=1}^{p_0} \omega^{(k)} E_0^{(K)} &= \sum_{k=1}^{p_0} \left( \frac{\sum_{i=1}^m v_i^* X_{i0}^{(k)}}{\sum_{i=1}^m v_i^* X_{i0}} \times \frac{\sum_{r=1}^s u_r^* Y_{r0}^{(k)}}{\sum_{i=1}^m v_i^* X_{i0}^{(k)}} \right) \\ &= \sum_{k=1}^{p_0} \left( \frac{\sum_{r=1}^s u_r^* Y_{r0}^{(k)}}{\sum_{i=1}^m v_i^* X_{i0}} \right) \\ &= \frac{\sum_{r=1}^s u_r^* Y_{r0}}{\sum_{i=1}^m v_i^* X_{i0}} \end{aligned} \quad (5)$$

رابطه ۵ نشان می‌دهد که کارایی کل می‌تواند به میانگین حسابی اوزان بخش‌ها تجزیه شود. مدل ۲، می‌تواند به حالت خروجی محور نیز تبدیل شود؛ در این حالت تابع هدف به فرم زیر تبدیل شده و محدودیتها تغییر نمی‌کنند.

$$\frac{1}{E_0} = \min \frac{\sum_{i=1}^m v_i X_{i0}}{\sum_{r=1}^s u_r Y_{r0}} \quad (6)$$

برای محاسبه وزن بخش  $k$  در حالت خروجی محور نیز از رابطه ۷ استفاده خواهیم نمود:

$$\omega^{(k)} = \frac{\sum_{r=1}^s u_r^* Y_{r0}^{(k)}}{\sum_{r=1}^s u_r^* Y_{r0}} \quad (7)$$

بديهی است در حالت خروجی محور، کارایی کل به صورت زير خواهد بود:

$$\begin{aligned} \sum_{k=1}^{p_0} \omega^{(k)} \left( \frac{1}{E_0^{(K)}} \right) &= \sum_{k=1}^{p_0} \left( \frac{\sum_{r=1}^s u_r^* Y_{r0}^{(k)}}{\sum_{r=1}^s u_r^* Y_{r0}} \times \frac{\sum_{i=1}^m v_i^* X_{i0}^{(k)}}{\sum_{r=1}^s u_r^* Y_{r0}^{(k)}} \right) \\ &= \frac{\sum_{i=1}^m v_i^* X_{i0}}{\sum_{r=1}^s u_r^* Y_{r0}} \\ &= \frac{1}{E_0} \end{aligned} \quad (8)$$

در این مقاله، هر یک از بخش‌ها به عنوان دانشکده، و دانشگاه مورد مطالعه نیز به عنوان یک واحد تصمیم‌گیری در نظر گرفته شده است.

### تجزیه و تحلیل داده‌ها

در این بخش، ابتدا نسبت به ارائه مقدار وزن‌های حاصل از تحلیل شاخص‌های ورودی و خروجی با استفاده از فرآیند تحلیل سلسله مراتبی که از طریق تحلیل پرسشنامه مقایسات زوجی به دست آمده‌اند، پرداخته می‌شود (جدول ۴). وزن‌دهی شاخص‌ها، به منظور ترکیب شاخص‌های هم‌جنس و نیل به شاخص‌های کلان صورت پذیرفته است. مقادیر وزن‌های به دست آمده در مقادیر شاخص‌های ورودی و خروجی ضرب می‌شوند و شاخص‌های هم‌جنس با یکدیگر ترکیب شده و ترکیب موزون آن‌ها به عنوان ورودی‌ها و خروجی‌های تحلیل پوششی داده‌ها مورد بررسی قرار می‌گیرد (جداول ۵ تا ۱۰). در جداول ۱۱ و ۱۲، نتایج حل مدل سیستم چند مؤلفه‌ای شبکه‌ای ارائه شده است.

جدول ۴: اوزان شاخص‌های ورودی و خروجی مدل استخراجی از نرم‌افزار Expert Choice

| شاخص خروجی                | وزن   | شاخص ورودی               | وزن   |
|---------------------------|-------|--------------------------|-------|
| پژوهش‌های نظری (همکاران)  | ۰/۱۳۳ | اعتبار تحقیقاتی قابل     | ۰/۲۲۵ |
| پژوهش‌های صنعتی (همکاران) | ۰/۱۵۰ | تعداد آزمایشگاه‌ها       | ۰/۲۳  |
| پژوهش‌های نظری (محققان و  | ۰/۱۲۲ | تعداد رایانه‌ها          | ۰/۰۸۲ |
| پژوهش‌های صنعتی (محققان و | ۰/۱۳۶ | مدرسان با مدرک           | ۰/۱۶۹ |
| تعداد اختراعات            | ۰/۱۳۱ | مدرسان با مدرک دکتری     | ۰/۱۸۰ |
|                           | ۰/۱۰۲ | تعداد کارکنان حوزه پژوهش | ۰/۱۱  |
|                           | ۰/۰۷۰ |                          |       |
|                           | ۰/۰۵۲ |                          |       |
|                           | ۰/۰۶۳ |                          |       |
|                           | ۰/۰۴۱ |                          |       |

با توجه به نرخ ناسازگاری کمتر از ۰/۱، این وزن‌ها قابل استفاده بوده و مشکل عدم سازگاری ندارند. در ادامه، مقادیر شاخص‌ها با وزن‌های استخراج شده از فرآیند تحلیل سلسه مراتبی ترکیب شده و به منظور کاهش تعداد شاخص‌های ورودی و خروجی و همچنین قابل ادراک‌تر بودن جواب‌ها، شاخص‌های هم‌جنس مبتنی بر بررسی ادبیات با یکدیگر ترکیب شدند؛ در نهایت سه شاخص اصلی «منابع و تجهیزات»، «کادر آموزشی» و «کارکنان حوزه پژوهش» در عنوان شاخص‌های ورودی و چهار شاخص اصلی «طرح‌های تحقیقاتی»، «اختراعات»، «تألیف و ترجمه کتاب» و «انتشار مقالات» به عنوان شاخص‌های خروجی مدل در نظر گرفته شدند.

جدول ۵: مقادیر موزون نهایی شاخص‌های ورودی برای دانشکده ۱

| شاخص                       | وزن   | مقدار | شاخص            | مقدار موزون |
|----------------------------|-------|-------|-----------------|-------------|
| اعتبار تحقیقاتی قابل تخصیص | ۰/۲۲۵ | ۱۳/۵  | منابع و تجهیزات | ۲۳/۷۷       |
| تعداد آزمایشگاه‌ها         | ۰/۲۳  | ۲/۰۷  |                 |             |
| تعداد رایانه‌ها            | ۰/۰۸۲ | ۸/۲   |                 |             |
| مدرسان با مدرک             | ۰/۱۶۹ | ۷/۴۳۶ | کادر آموزشی-    | ۷/۹۷۶       |
| مدرسان با مدرک دکتری       | ۰/۱۸  | ۰/۵۴  |                 |             |
| تعداد کارکنان حوزه پژوهش   | ۰/۱۱  | ۰/۲۲  | تعداد کارکنان   | ۰/۲۲        |

جدول ۶: مقادیر موزون نهایی شاخص‌های ورودی برای دانشکده ۲

| شاخص                     | وزن   | مقدار  | شاخص                     | مقدار موزون |
|--------------------------|-------|--------|--------------------------|-------------|
| اعتبار تحقیقاتی قابل     | ۰/۲۲۵ | ۱۳/۵   | منابع و تجهیزات          | ۲۳/۵۴       |
| تعداد آزمایشگاه‌ها       | ۰/۲۳  | ۱/۸۴   |                          |             |
| تعداد رایانه‌ها          | ۰/۰۸۲ | ۸/۲    |                          |             |
| مدرسان با مدرک           | ۰/۱۶۹ | ۱۰/۳۰۹ | کادر آموزشی-پژوهشی       | ۱۱/۷۴۹      |
| مدرسان با مدرک دکتری     | ۰/۱۸  | ۱/۴۴   |                          |             |
| تعداد کارکنان حوزه پژوهش | ۰/۱۱  | ۰/۲۲   | تعداد کارکنان حوزه پژوهش | ۰/۲۲        |

جدول ۷: مقادیر موزون نهایی شاخص‌های ورودی برای دانشکده ۳

| شاخص                 | وزن   | مقدار | شاخص                         | مقدار موزون |
|----------------------|-------|-------|------------------------------|-------------|
| منابع و تجهیزات      | ۰/۲۲۵ | ۱۳/۵  | اعتبار تحقیقاتی قابل تخصیص   | ۲۲/۳۹       |
|                      | ۰/۲۳  | ۰/۶۹  | تعداد آزمایشگاهها            |             |
|                      | ۰/۰۸۲ | ۸/۲   | تعداد رایانه‌ها              |             |
| کادر آموزشی - پژوهشی | ۰/۱۶۹ | ۸/۲۸۱ | مدرسان با مدرک کارشناسی ارشد | ۹/۱۸۱       |
|                      | ۰/۱۸  | ۰/۹   | مدرسان با مدرک دکتری         |             |
| تعداد کارکنان        | ۰/۱۱  | ۰/۲۲  | تعداد کارکنان حوزه پژوهش     | ۰/۲۲        |

جدول ۸: مقادیر موزون نهایی شاخص‌های خروجی برای دانشکده ۱

| شاخص                | وزن   | مقدار موزون | شاخص نهایی                         | مقدار موزون |
|---------------------|-------|-------------|------------------------------------|-------------|
| طرح‌های تحقیقاتی    | ۰/۱۳۴ | ۰/۹۳۱       | پژوهش‌های نظری (همکاران تحقیقاتی)  | ۲۲/۵۶۹      |
|                     | ۰/۱۵  | ۲۱          | پژوهش‌های صنعتی (همکاران تحقیقاتی) |             |
|                     | ۰/۱۲۲ | ۰/۳۶۶       | پژوهش‌های نظری (محققان و مدرسان)   |             |
|                     | ۰/۱۳۶ | ۰/۲۷۲       | پژوهش‌های صنعتی (محققان و مدرسات)  |             |
| تعداد اختراعات      | ۰/۱۳۱ | ۰/۶۵۵       | اختلافات                           | ۰/۶۵۵       |
| تعداد کتب تألیفی    | ۰/۱۰۲ | ۴/۵۹        | تألیف و ترجمه کتاب                 | ۴/۸۷        |
|                     | ۰/۰۷  | ۰/۲۸        | تعداد کتب ترجمه شده                |             |
| تعداد مقالات همایشی | ۰/۰۵۲ | ۵/۶۱۶       | انتشار مقالات                      | ۷/۵۷۳       |
|                     | ۰/۰۶۳ | ۱/۲۶        | تعداد مقالات پژوهشی                |             |
|                     | ۰/۰۴۱ | ۰/۶۹۷       | تعداد مقالات ترویجی                |             |

جدول ۹: مقادیر موزون نهایی شاخص‌های خروجی برای دانشکده ۲

| شاخص                                  | وزن   | مقدار موزون | شاخص نهایی         | مقدار موزون |
|---------------------------------------|-------|-------------|--------------------|-------------|
| پژوهش‌های نظری<br>(همکاران تحقیقاتی)  | ۰/۱۳۳ | ۸/۳۷۹       | طرح‌های تحقیقاتی   | ۱۰/۹۱۱      |
| پژوهش‌های صنعتی<br>(همکاران تحقیقاتی) | ۰/۱۵  | ۱/۵         |                    |             |
| پژوهش‌های نظری (محققان و مدرسان)      | ۰/۱۲۲ | ۰/۴۸۸       |                    |             |
| پژوهش‌های صنعتی (محققان و مدرسان)     | ۰/۱۳۶ | ۰/۵۴۴       |                    |             |
| تعداد اختراعات                        | ۰/۱۳۱ | ۰/۵۲۴       | اختلافات           | ۰/۵۲۴       |
| تعداد کتب تألیفی                      | ۰/۱۰۲ | ۳/۷۷۴       | تألیف و ترجمه کتاب | ۴/۵۴۴       |
| تعداد کتب ترجمه شده                   | ۰/۰۷  | ۰/۷۷        |                    |             |
| تعداد مقالات همایشی                   | ۰/۰۵۲ | ۸/۱۶۴       | انتشار مقالات      | ۱۶/۳۲۴      |
| تعداد مقالات پژوهشی                   | ۰/۰۶۳ | ۶/۹۳        |                    |             |
| تعداد مقالات ترویجی                   | ۰/۰۴۱ | ۱/۲۳        |                    |             |

جدول ۱۰: مقادیر موزون نهایی شاخص‌های خروجی برای دانشکده ۳

| شاخص                                  | وزن   | مقدار موزون | شاخص نهایی         | مقدار موزون نهایی |
|---------------------------------------|-------|-------------|--------------------|-------------------|
| پژوهش‌های نظری<br>(همکاران تحقیقاتی)  | ۰/۱۳۳ | ۸۱/۱۳۳      | طرح‌های تحقیقاتی   | ۸۳/۵۷۳            |
| پژوهش‌های صنعتی<br>(همکاران تحقیقاتی) | ۰/۱۵  | ۰           |                    |                   |
| پژوهش‌های نظری (محققان و مدرسان)      | ۰/۱۲۲ | ۲/۴۴        |                    |                   |
| پژوهش‌های صنعتی (محققان و مدرسان)     | ۰/۱۳۶ | ۰           |                    |                   |
| تعداد اختراعات                        | ۰/۱۳۱ | ۰/۳۹۳       | اختلافات           | ۰/۳۹۳             |
| تعداد کتب تألیفی                      | ۰/۱۰۲ | ۵/۲۰۲       | تألیف و ترجمه کتاب | ۵/۳۴۲             |
| تعداد کتب ترجمه شده                   | ۰/۰۷  | ۰/۱۴        |                    |                   |
| تعداد مقالات همایشی                   | ۰/۰۵۲ | ۱۱/۲۳۲      | انتشار مقالات      | ۲۰/۰۸             |
| تعداد مقالات پژوهشی                   | ۰/۰۶۳ | ۶/۵۵۲       |                    |                   |
| تعداد مقالات ترویجی                   | ۰/۰۴۱ | ۲/۲۹۶       |                    |                   |

اگرچه روش تحلیل پوششی داده‌های شبکه‌ای نیازی به نرمال‌سازی داده‌ها ندارد، ولی تحقیقات پیشین نشان دهنده این موضوع است که نرمال‌سازی داده‌ها، دقت جواب‌ها را بالاتر برده و نتایج را قابل استنادتر می‌کند (آذر و ترکاشوند، ۱۳۸۵). بنابراین مقادیر شاخص‌های نهایی ورودی و خروجی با استفاده از رابطه  $9$ ، نرمال شدند. برای نرمال‌سازی داده‌ها در این مقاله، هر یک از شاخص‌های ورودی (خروجی) بر مجموع شاخص‌های همنام در ورودی (خروجی) هر کدام از بخش‌ها (دانشکده‌ها) تقسیم شدند.

$$A_i = \frac{a_i}{\sum_{i=1}^n a_i} \quad (9)$$

در رابطه بالا،  $A_i$  مقدار نرمال شده شاخص،  $a_i$  مقدار عددی شاخص و  $\sum_{i=1}^n a_i$  مجموع عددی شاخص‌های همنام در ورودی (خروجی) هر کدام از بخش‌ها (دانشکده‌ها) است. در مرحله بعدی داده‌های نرمال شده نهایی، در مدل سیستم چند مؤلفه‌ای شبکه‌ای وارد شده و به کمک نرم‌افزار Maple مورد تحلیل قرار می‌گیرند. نتایج حاصل از تحلیل این داده‌ها به شرح جداول  $11$  و  $12$  ارائه شده است.

جدول ۱۱: نتایج حل مدل شبکه‌ای و کارایی دانشکده‌ها

| خروجی محور  |                | ورودی محور  |                | دانشکده تحت<br>ارزیابی |
|-------------|----------------|-------------|----------------|------------------------|
| $E_0^{(k)}$ | $\omega^{(k)}$ | $E_0^{(k)}$ | $\omega^{(k)}$ |                        |
| $0/99$      | $/33$<br>•     | $0/99$      | $0/33$         | ۱                      |
| $0/97$      | $/33$<br>•     | $0/98$      | $0/33$         | ۲                      |
| ۱           | $/32$<br>•     | ۱           | $0/32$         | ۳                      |

جدول  $11$ ، وزن محاسبه شده ( $\omega^{(k)}$ ) و میزان کارایی ( $E_0^{(k)}$ ) هر دانشکده را در دو حالت ورودی و خروجی محور نشان می‌دهد. با توجه به اوزان به دست آمده، ارزش هر دانشکده از منظر مدل، نسبتاً یکسان به دست آمده و میان تحلیل هر دو مدل ورودی و خروجی محور نیز تفاوت محسوسی مشاهده نگردید. نظر به این که میزان کارایی واحدهای کارا بایستی برابر یک

باشد تا این قبیل واحدها بر روی مرز کارایی قرار گیرند، ملاحظه می‌شود که دانشکده سوم به این میزان از کارایی دست یافته و سایر دانشکده‌ها از منظر پژوهشی کارا نگردیده‌اند.

جدول ۱۲: نتایج حل مدل شبکه‌ای و کارایی دانشگاه

| $E_0$ | $u_4^*$ | $u_3^*$ | $u_2^*$ | $u_1^*$ | $v_3^*$ | $v_2^*$ | $v_1^*$ | نوع مدل    |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------------|
| ۰/۹۸  | ۰/۸۹    | ۰/۸۵    | ۲/۰۲    | ۰       | ۱       | ۰       | ۲/۷۷    | ورودی محور |
| ۰/۹۸  | ۰/۸۹    | ۰/۸۵    | ۲/۰۲    | ۰       | ۱       | ۰       | ۲/۷۷    | خروجی محور |

جدول ۱۲، ضرایب وزنی بهینه ورودی و خروجی و همچنین کارایی پژوهشی کل دانشگاه را در دو حالت ورودی محور و خروجی محور ارائه می‌دهد. بیشتر بودن میزان ضرایب وزنی شاخص‌های ورودی ( $u^*$ ها)، نشان‌دهنده ضرورت اهمیت بیشتر به شاخص مربوطه و کمتر بودن میزان ضرایب وزنی شاخص‌های خروجی ( $v^*$ ها)، نشان‌دهنده ضرورت اهمیت بیشتر به شاخص خروجی مربوطه می‌باشد. در این جدول با توجه به مفهوم کارایی، از منظر پژوهشی شاهد ناکارایی پژوهشی دانشگاه مورد مطالعه در هر دو مدل ورودی و خروجی محور (۰/۹۸) می‌باشیم. برای نیل به کارایی از منظر مدل ورودی محور، بایستی ساز و کاری پیش‌بینی شود تا به جذب منابع بیشتر و ارتقاء ورودی‌های مدل بیانجامد و برای نیل به کارایی پژوهشی از منظر خروجی محور، بایستی سیاست‌های حوزه پژوهشی دانشگاه معطوف به افزایش مشوق‌های پژوهشی جهت رشد فعالیت‌های پژوهشی گردد.

### نتیجه‌گیری و پیشنهادهای آتی

نتایج حاصل بیان‌گر آن است که با توجه به مقدورات موجود، به لحاظ ورودی و خروجی محور، دانشکده‌های شماره یک و دو، پائین‌تر از سطح کارا قرار دارند. با توجه به اطلاعات به دست آمده، دانشکده سوم نسبت به سایر دانشکده‌ها توانسته است در سطح کارایی پژوهشی قرار گیرد. بنابراین می‌توان عملکرد دانشکده مذکور را در دوره ارزیابی، برای دو دانشکده دیگر قابل الگوبرداری دانست.

تحلیل پوششی داده‌ها، بهترین مقادیر وزنی را نیز برای ورودی‌ها و خروجی‌ها تعیین می‌کند؛ این مقادیر نشان می‌دهد که با چه اولویتی از شاخص‌ها می‌توان به حداقل کارایی دست یافت و آن را حفظ کرد. طبق مقادیر بدست آمده از این مدل در جدول ۱۲، نسبتی که

دانشگاه باید طبق آن به ورودی و خروجی‌های خود اهمیت دهد مشخص شده است. در بخش ورودی‌ها، دانشگاه باید در وحله اول بر میزان بودجه و اعتبارات پژوهشی و توسعه زیرساخت‌های پژوهشی، در اولویت دوم به تقویت افزایش کارکنان حوزه پژوهش متمرکز شود. در بعد شاخص‌های خروجی، دانشگاه باید در وحله اول به سیاست‌گذاری لازم برای افزایش تعداد اختراعات بپردازد و در اولویت دوم، به حمایت از انتشارات مقالات علمی مدرسان اهتمام ورزد و در اولویت سوم، اقدامات لازم را برای تقویت کمی و کیفی حوزه نشر معمول دارد. ضریب بالا در شاخص طرح‌های تحقیقاتی نشان‌دهنده وضعیت مناسب این شاخص نسبت به سایر خروجی‌هاست.

عملکرد پژوهشی دانشگاه موردمطالعه با توجه به مقدورات موجود، در سطح کارا ارزیابی نمی‌شود؛ به عبارتی از منظر مدل خروجی‌محور، با توجه به امکانات و برنامه‌های فعلی، سطح فعالیت‌های پژوهشی دانشگاه قابل قبول نیست و از منظر ورودی‌محور نیز شاهد ناکافی بودن منابع تخصیص یافته در حوزه پژوهشی می‌باشیم. چنانچه مسئولین مربوطه در حوزه پژوهشی، انتظار بیشتری از دانشگاه دارند، بایستی به تقویت منابع و بسترها لازم برای رشد فعالیت‌های پژوهشی در دانشگاه مورد مطالعه اهتمام ورزند و ضمن تخصیص منابع و امکانات بیشتر به این حوزه، مشوق‌های لازم را برای رشد فعالیت‌های پژوهشی بکار گیرند.

با توجه به یافته‌های تحقیق، پیشنهاد می‌شود برای پژوهش‌های آتی، از پنجره‌های زمانی<sup>۱</sup> نیز در ارزیابی کارایی واحدهای منتخب دانشگاه استفاده نمود؛ در این حالت، امکان مقایسه عملکرد به صورت دوره‌ای فراهم می‌گردد. هم‌چنین ارزیابی کارایی سایر فعالیت‌های دانشگاه در قالب مدل‌های تحلیل پوششی داده‌های شبکه‌ای، امکان دورنمایی از عملکرد کلی دانشگاه را در حوزه‌های مختلف فراهم می‌سازد.

## فهرست منابع

ابراهیمی، علیرضا؛ ساعتی، صابر و رئیسی، صدیق (۱۳۹۰). ارزیابی عملکرد پژوهشی اساتید با استفاده از روش تحلیل پوششی داده‌ها، کاربردی در دانشکده صنایع دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران

جنوب. فصلنامه تحقیق در عملیات در کاربردهای آن (ریاضیات کاربردی)، ۸(۲): ۷۱-۸۰.  
اسفنديار، محمد؛ فلاح جلودار، مهدی و درویش متولی، محمد حسین (۱۳۹۰). طراحی مدل تلفیقی برای ارزیابی عملکرد کارکنان دانشگاه‌ها با استفاده از تحلیل پوششی داده‌ها و مجموعه‌های فازی (مطالعه موردی). *فصلنامه مدیریت*، ۸(۲۲): ۲۴-۳۵.

انواری رستمی، علی‌اصغر؛ کلاته‌رحمانی، راحله؛ آقایی، محمدعلی و آذر، عادل (۱۳۹۵). ارزیابی عملکرد شرکت با استفاده از نسبت‌های مالی: کاربردی از تحلیل پوششی داده بوت استرپ شده. *نشریه مهندسی صنایع و مدیریت شریف*، ۱(۳۲): ۱۰۱-۱۰۹.

اولیاء، محمدصالح. مدرسی، سیدناصر. بهجت، محسن و شهوازیان، سلاله. (۱۳۸۹). آشنایی با سیستم‌های ارزیابی عملکرد. تهران: انتشارات نص.

آذر، عادل و ترکاشوند، علیرضا (۱۳۸۵). ارزیابی عملکرد آموزشی و پژوهشی با استفاده از مدل تحلیل پوششی داده‌ها: گروه‌های آموزشی دانشکده علوم انسانی دانشگاه تربیت مدرس. *مدرس علوم انسانی*، ۱۰(۴۴): ۱-۲۴.

حاجیها، زهره و قیلاوی، منا (۱۳۹۱). استفاده از تکنیک تحلیل پوششی داده‌ها برای سنجش کارایی شرکت‌های تولیدی پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران با استفاده از مدل مبتنی بر گزارش‌گری مالی، *فصلنامه علمی-پژوهشی مهندسی مالی و مدیریت اوراق بهادار*، ۳(۱۲): ۱۱۱-۱۳۰.

خسروجردی، محمود و زراعت‌کار، ندا (۱۳۹۱). مروری بر نتایج هفت نظام رتبه‌بندی دانشگاه‌های جهان. *فصلنامه علمی-پژوهشی پردیش و مدیریت اطلاعات*، ۲۸(۱): ۷۱-۸۴.

خسروی، محمدرضا و شاهروodi، کامبیز (۱۳۹۳). کاربست مدل تحلیل پوششی داده‌های شبکه‌ای در سنجش کارایی بخش انتقال نیروی صنعت برق ایران. *نشریه مدیریت صنعتی*، ۶(۲): ۲۶۳-۲۸۲.

خنجرخانی، مسعود و مرعشی، سیدمنصور (۱۳۹۴). روایتی نو از ارزشیابی در عرصه آموزش بر اساس مبانی هرمنوتیک فلسفی. *فصلنامه علمی-پژوهشی آموزش در علوم انتظامی*، ۳(۱۱): ۶۱-۸۰.

دفتر حمایت و پشتیبانی پژوهش و فناوری (۱۳۹۶). عملکرد پژوهش و فناوری دانشگاه‌ها، مؤسسات پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری در سال ۱۳۹۳. تهران: مرکز نشر دانشگاهی.

دفتر نظارت و ارزیابی آموزش عالی (۱۳۸۰). شاخص‌های نظارت و ارزیابی دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی و پژوهشی. وزارت علوم تحقیقات و فناوری.

رشیدزاده، فتح‌اله (۱۳۹۱). ارزیابی عملکرد دانش‌آموختگان دانشگاه افسری امام علی<sup>(۵)</sup>. *فصلنامه علمی-پژوهشی مدیریت نظامی*، ۱۲(۴۵): ۱۱-۴۴.

سلیمان پور، مقصود؛ فولادی، سمیرا و جهانگشای رضایی، مصطفی (۱۳۹۵). بررسی کارایی نسبی عملکرد پژوهشی واحدهای پژوهشی با استفاده از تحلیل پوششی داده‌ها (مطالعه موردی: دانشگاه ارومیه)، تهران: کنفرانس بین‌المللی مهندسی صنایع و مدیریت.

شجاعتی، گلناز (۱۳۹۳). بررسی روند کارایی گروه‌های آموزشی دانشکده علوم پایه دانشگاه آزاد اسلامی واحد کرمان با استفاده از تحلیل پوششی داده‌های پنجره‌ای، لاهیجان: ششمین کنفرانس بین‌المللی تحلیل پوششی داده‌ها.

شفیع، محمدعلی (۱۳۸۰). شاخص‌های مناسب برای ارزیابی کیفیت عملکرد در آموزش عالی، تهران: مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی.

عسکری، علی و چرخکار، محمدجواد (۱۳۹۴). تعیین و ارزیابی شاخص‌های کارایی نسبی ادارات امور مالیاتی شهر و استان تهران با رویکرد تحلیل پوششی داده‌ها. *فصلنامه علمی-پژوهشی پژوهشنامه مالیات*، ۲۷(۲۳): ۳۵-۶۲.

فراستخواه، مقصود (۱۳۹۵). شاخص‌های آموزش عالی. تهران: انتشارات مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی.

موتمنی، علی‌رضا؛ عادلی، مجید و رحمانی، نجمه (۱۳۹۵). ارزیابی مانایی دانشکده‌های دانشگاه با استفاده تلفیق مدل سیستم مانا و تحلیل پوششی داده‌ها (مطالعه موردی: دانشگاه شهید بهشتی)، تهران: پنجمین کنفرانس بین‌المللی حسابداری و مدیریت و دومین کنفرانس کارآفرینی و نوآوری‌های باز.

هادی‌نژاد، فرهاد؛ احمدی، محمد و قاسمی، مهدی (۱۳۹۵). طراحی الگوی ارزیابی عملکرد دانشجویان با رویکرد بازخورد ۳۶۰ درجه (مورد مطالعه: ارزیابی عملکرد دانشجویان دانشگاه افسری امام علی<sup>(۴)</sup>). *فصلنامه علمی-پژوهشی مدیریت نظامی*، ۱۶(۶۳): ۱-۳۳.

همتی، مهناز و المئی، علی‌رضا (۱۳۹۳). ارزیابی عملکرد مراکز آموزش فنی حرفه‌ای استان گیلان با رویکرد کارت امتیازی متوازن و بهروش تحلیل سلسله مراتبی، نشریه علمی-پژوهشی مدیریت فردا، ۱۳(۳۹): ۸۹-۱۰۰.

هیئت نظارت و ارزیابی فرهنگی و علمی شورای عالی انقلاب فرهنگی (۱۳۸۴). شاخص‌های ارزیابی آموزش عالی در جمهوری اسلامی ایران. تهران: شورای عالی انقلاب فرهنگی.

بزدی، الهام و احمدی، یوسف (۱۳۹۰). سنجش بهره‌وری مؤسسات آموزش عالی با استفاده از تحلیل پوششی داده‌ها، *فصلنامه راهبردهای آموزش در علوم پزشکی*، ۴(۳): ۱۲۹-۱۳۶.

Abramo, G., D'Angelo, C., & Pugini, F. (2008). The measurement of Italian

- universities' research productivity by a non parametric-bibliometric methodology. *Scientometrics*, 76(2), 225–244.
- Armstrong, M. (2006). *Performance Management: Key Strategies and Practical Guidelines*. Great Britain: Kogan Page.
- Avkiran, N. K. (2001). Investigating technical and scale efficiency of Australian universities through data envelopment analysis. *Socio-Economic Planning Sciences*, 35, 57–80.
- Despotis, D. K., Koronakos, G., & Sotiros, D. (2015). A multi-objective programming approach to network DEA with an application to the assessment of the academic research activity. *Procedia Computer Science*, 55, 370-379.
- Franceschini, F., Galetto, M., Maisano, D. (2007). *Management by Measurement*. Springer.
- Hagan, C. M., konopaske, R., bernardin, H.J. (2006). Predicting assessment center performance with 360-degree, top-down, and customer-based competency assessments. *Human resource management*, 45(3), 357-390.
- Hu, Q., & He, W. (2011). Evaluation of scientific research efficiency of 985 program universities based on DEA. *Science & Technology Progress and Policy*, 28(19), 135–139.
- Johnes, J., Yu, L. (2008). Measuring the research performance of Chinese higher education institutions using data envelopment analysis. *China Economic Review*, 19(4), 679-696.
- Jyoti, t., Banwet, D.K. & Deshmukh, S.G. (2006). Balanced scorecard for performance evaluation of R& D organization: A conceptual model. *Journal of Scientific & Industrial Research*, 65(11), 879-886.
- Kao, C. (2014). Network data envelopment analysis: A review. *European Journal of Operational Research*, 239(1), 1-16.
- Kao, C. (2017). *Network Data Envelopment Analysis*. Springer
- Kao, C., Hung, H.T. (2008). Efficiency analysis of university departments: An empirical study. *Omega*, 36(4), 653-664.
- Kashim, R., Kasim, M. M., & Rahman, R. A. (2015). A framework for performance measurement in university using extended network data envelopment analysis (DEA) structures. In *AIP Conference Proceedings* 1691(1)
- Khoveyni, M., Eslami, R. & Yang, G. (2017). Negative data in DEA: Recognizing congestion and specifying the least and the most congested decision making units. *Computers & Operations Research*, 79, 39–48.
- Lee, B. L., & Worthington, A. C. (2016). A network DEA quantity and quality-orientated production model: An application to Australian university research services. *Omega*, 60, 26-33.

- Li, Q. B., & Ren, Z. X. (2009). Empirical analysis on scientific research efficiency of Chinese provincial universities 2002–2006: Based on the DEA model. *Journal of Shanxi University of Finance and Economics (Higher Education Edition)*, 1, 001.
- Liang, L., Li, Z. Q., Cook, W. D., & Zhu, J. (2011). Data envelopment analysis efficiency in two-stage networks with feedback. *IIE Transactions*, 43(5), 309-322.
- Lu, G., & Liu, L. (2006). Comparative study on scientific research efficiency of universities affiliated with Ministry of Education in different regions. *Fudan Education Forum*, 4(2), 55–59.
- Luo, H. (2009). Research on efficiency of science and technology system in China universities based on DEA. Dissertation. Soochow University.
- Mahallati Rayeni, M., & Hosseinzadeh Saljooghi, F. (2010). Network data envelopment analysis model for estimating efficiency and productivity in universities. *Journal of Computer Science*, 6(11), 1235-1240.
- Meek, V. L., & van der Lee, J. J. (2005). Performance indicators for assessing and benchmarking research capacities in universities. *Background Paper prepared for the Global University Network for Innovation-Asia and the Pacific, UNESCO-Bangkok*.
- Meng, W., Zhang, D., Qi, L., & Liu, W. (2008). Two-level DEA approaches in research evaluation. *Omega*, 36(6), 950-957.
- Monfared, M. A. S., & Safi, M. (2013). Network DEA: an application to analysis of academic performance. *Journal of Industrial Engineering International*, 9(15), 1-10.
- Moxham, C. (2009) Performance measurement: Examining the applicability of the existing body of knowledge to nonprofit organizations. *International Journal of Operations & Production Management*, 29(7), 740-763.
- Tian, D., & Miao, Y. (2006). Efficiency analysis on Chinese key universities: 2001–2003. *Research in Higher Education of Engineering*, 4, 83–86.
- Xu, J. (2009). An Evaluation of relative input-output efficiency of research in higher education institutions in China: A data envelopment analysis. *Tsinghua Journal of Education*, 30(2), 76–80.
- Yu, Y., Shi, Q. F., & Wu, J. (2015). Network DEA Approach for Measuring the Efficiency of University-Industry Collaboration Innovation: Evidence from China. *In ISSI*, 600-601.